

Опыт привлечения инвестиций в атомную энергетику России

Юрий Конев

*Всероссийский Научно-Исследовательский
Институт по эксплуатации АЭС (ВНИИ АЭС)*



Перефразируя ключевой вопрос конференции...

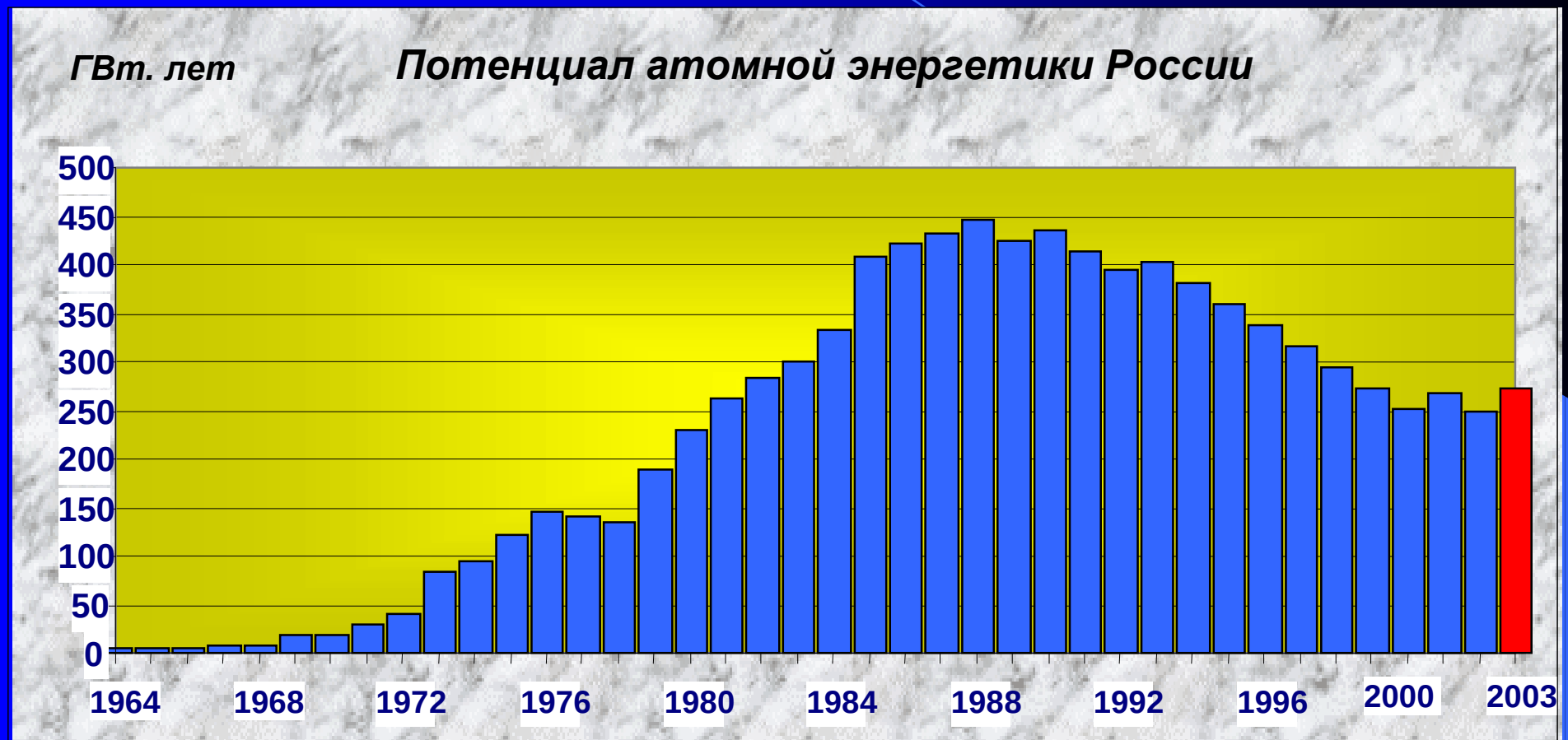
- Возможно ли устойчивое развитие атомной энергетики Словацкой республики без привлечения внешних инвестиций?**
- Возможно ли существование атомной энергетики Словацкой республики при выводе из эксплуатации V-1 в 2006, 2008 гг.?**

Россия: практический опыт решения аналогичных проблем

3 основных направления:

- ü снижение издержек
- ü оптимизация энергосбыта
- ü Повышение эффективности капитальных вложений

Развитие атомной энергетики России обусловлено заделом, созданным в прошлые годы



Мы находимся в переломной точке графика ресурса

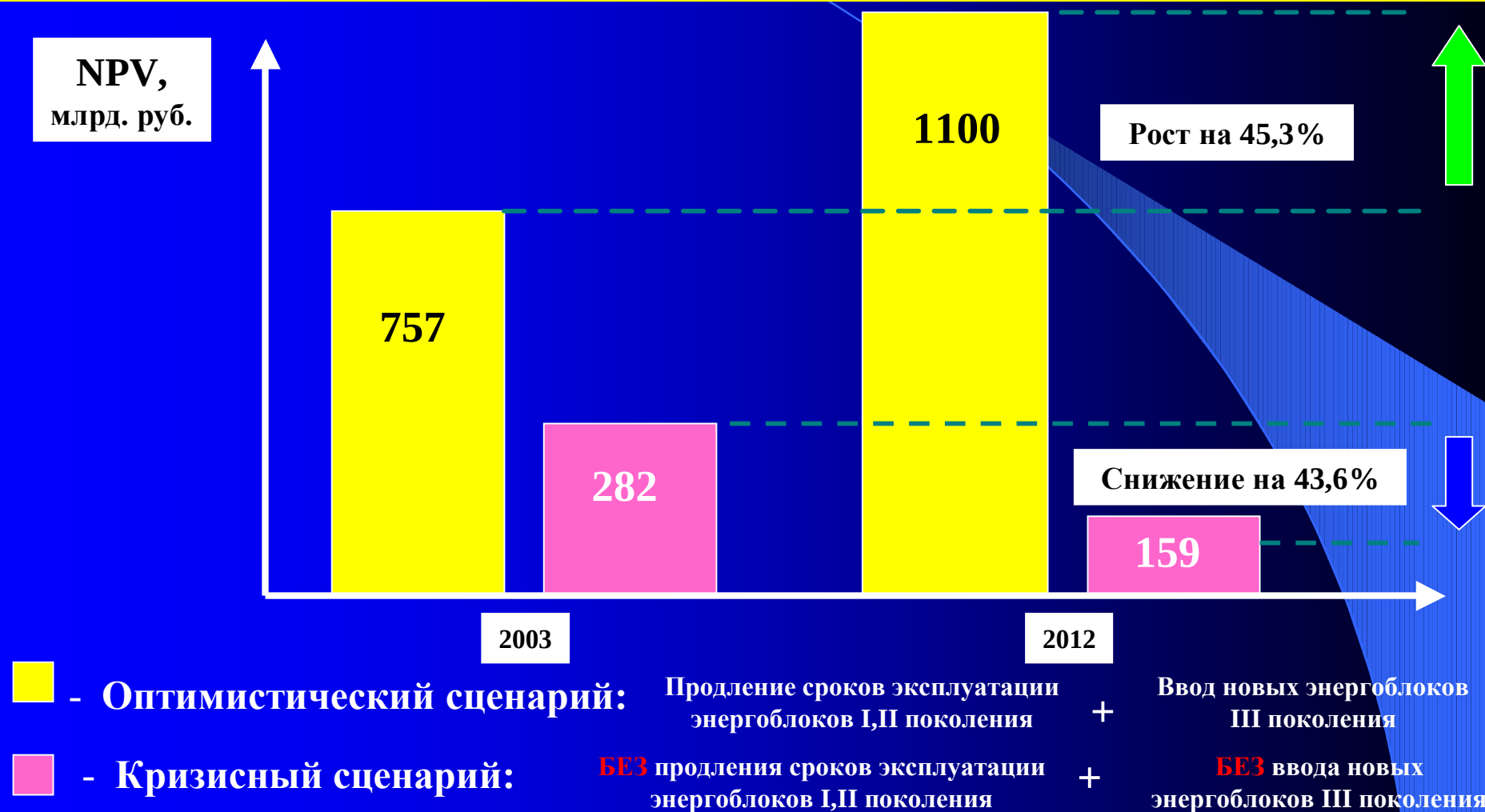
Нормативная база развития атомной энергетики России

Энергетическая стратегия России до 2020 года

Стратегия развития атомной энергетики
России в первой половине XXI века

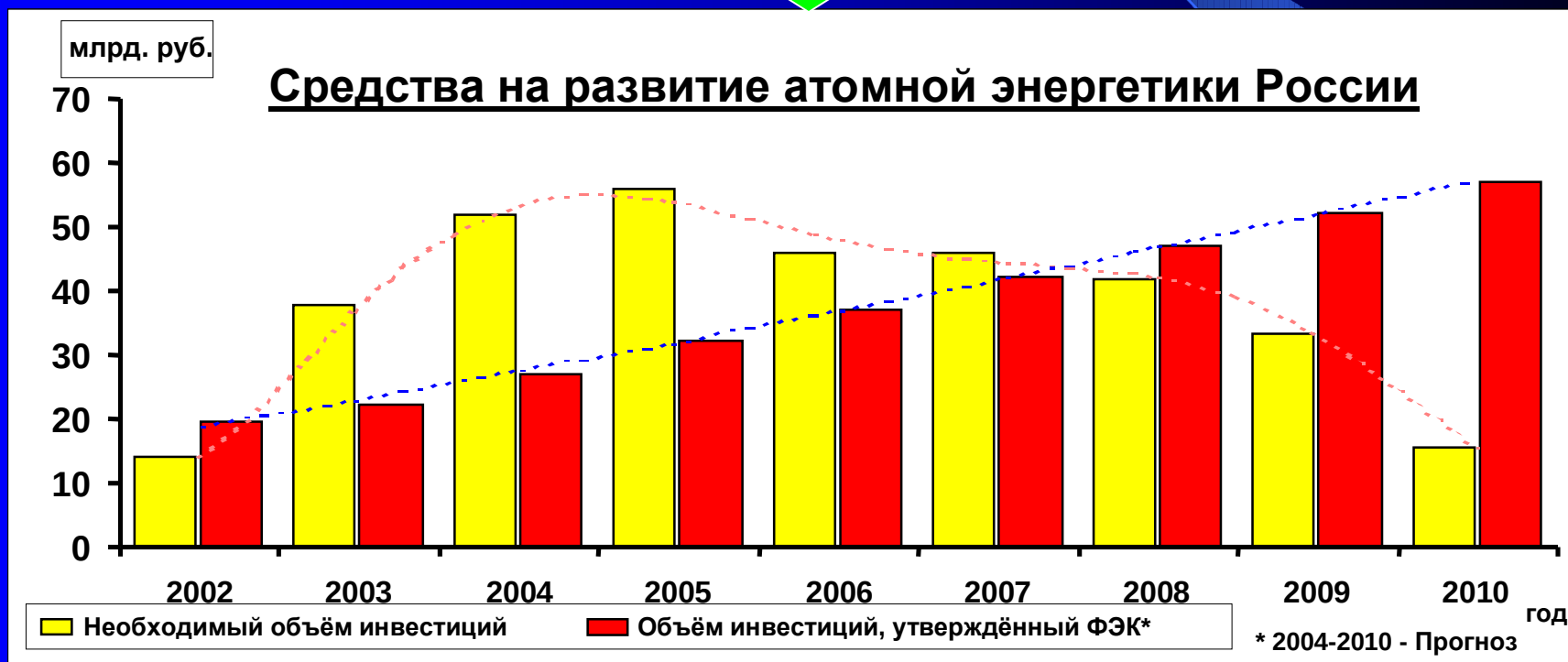
Федеральная целевая программа
«Энергоэффективная экономика на 2002-2005
годы и на перспективу до 2010 года»

Сценарии развития атомной энергетики



Действующий инвестиционный механизм не удовлетворяет потребности отрасли

собственные средства, полученные за счет
инвестиционной составляющей в тарифе

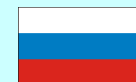


Накопленный опыт привлечения инвестиций



Зарубежные источники инвестиций

(на примере Европейского инвестиционного банка)



Национальные инвесторы

Банковские организации
(Сбербанк, Росбанк)

Энергетическая
русская компания
(ЭРКО)

Проекты:

1. Балаково-4, 1993г.
2. Волгодонская-1, 2001 г.
3. Калинин-3, 2004 г.

Выявленные проблемы

1. Неблагоприятная история формирования баланса
2. Высокие экономические и политические риски
3. Отсутствие системы гарантирования вложений
4. Дискриминационные сбытовые ограничения



*В условиях структурных преобразований на рынке
электроэнергии более*
**активный приток частных инвестиций в атомную
энергетику:**

- ü **Сохраняет конкурентное преимущество и лидерство по издержкам, эффективности, высокой технологичности производства и производительности труда**
 - ü **Готовит компании к работе в условиях конкурентного рынка, в том числе рынка капитала**
 - ü **Минимизирует затраты на привлечение капитала при приемлемом уровне риска**
 - ü **Создает условия для рациональной политики управления активами**
 - ü **Определяет стратегический выбор инвестиционной, сбытовой, амортизационной и учетной политики компании**
-

Создание благоприятных условий для привлечения инвестиций невозможно без действенной системы управления стоимостью компании

Управление стоимостью компании с целью ее увеличения в долгосрочной перспективе позволяет определить оптимальность стратегических направлений развития, дает систему рычагов - управленческих критериев и мероприятий, способствующих достижению поставленных целей:

- позволяет определить оптимальность стратегических направлений развития
- дает систему рычагов - управленческих критериев и мероприятий, способствующих достижению поставленных целей
- увеличивает инвестиционную привлекательность компании в условиях ужесточения конкуренции за инвестиции
- наращивает стратегический потенциал

Обеспечивает приток капитала для обеспечения развития = новый виток роста стоимости компании

Новые финансовые инструменты для реализации инвестиционных решений в атомной энергетике РФ

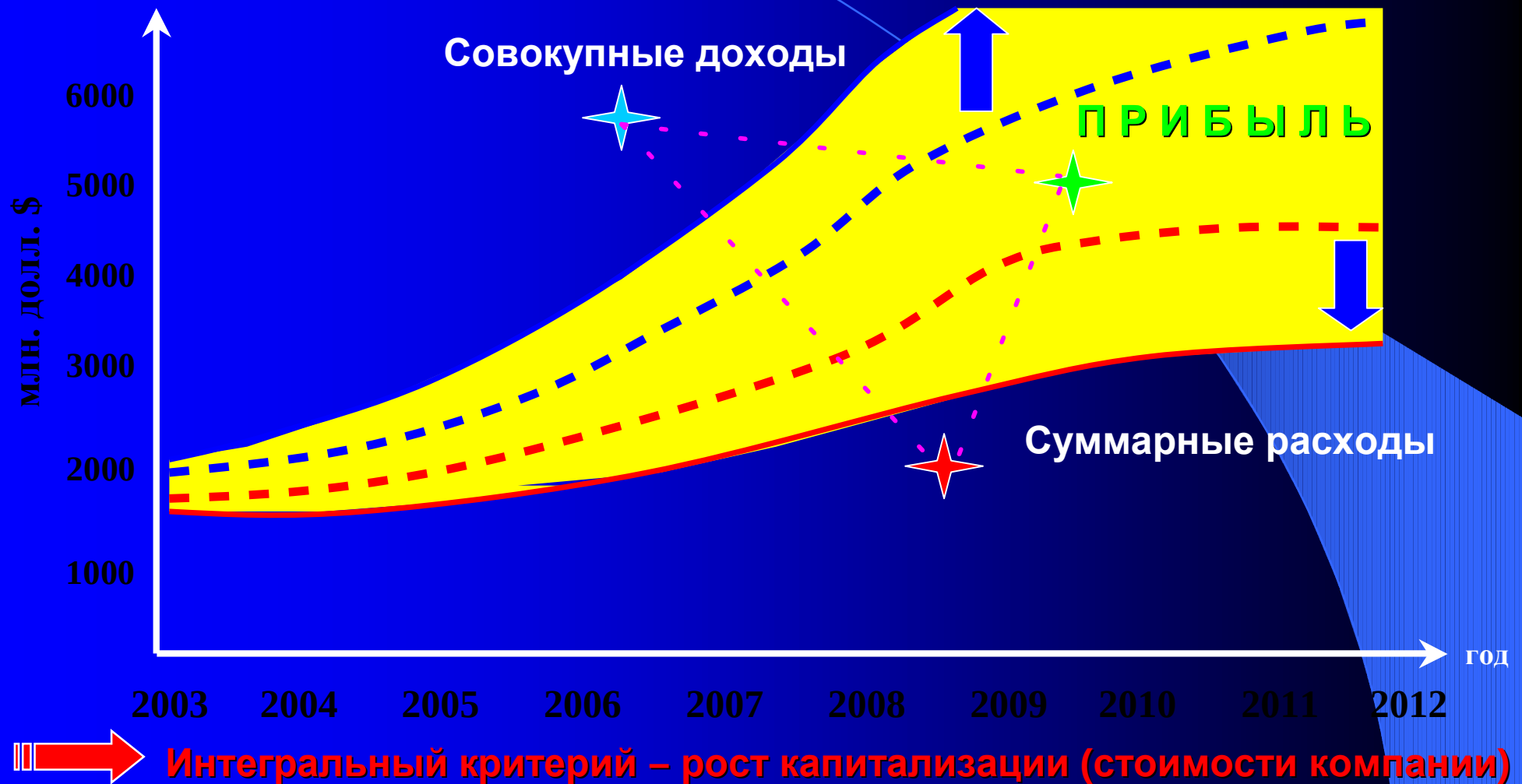
- § Привлечение инвестиционных ресурсов крупных потребителей электроэнергии по прямым долгосрочным контрактам поставки на стадии строительства энергоблока АЭС;*
- § Поставки оборудования АЭС по лизинговым схемам;*
- § Эмиссия корпоративных, государственных и региональных облигационных займов;*
- § Субсидирование процентов по банковским кредитам за счет средств бюджета развития Российской Федерации, налоговые кредиты в рамках бюджетов территорий на срок проектной окупаемости инвестиций;*

■ Частичное акционирование

Обобщенные требования потенциальных инвесторов описаны лаконичной формулой «управляемость и снижение рисков»:

- q ясная инвестиционная политика, прозрачность, честная оценка рисков недополучения дохода, превышения расходов бюджета.
- q оперативные ограничения распоряжения ресурсами и банковский контроль
- q обеспечение интегральных показателей проектной эффективности: требуемой инвестором нормы доходности, срока возвратности и темпов роста стоимости бизнеса
- q создание управляющей компании.

*Интегральным критерием эффективности
управления компанией служит динамичный
прирост инвестиционной стоимости компании*



Три центра ответственности



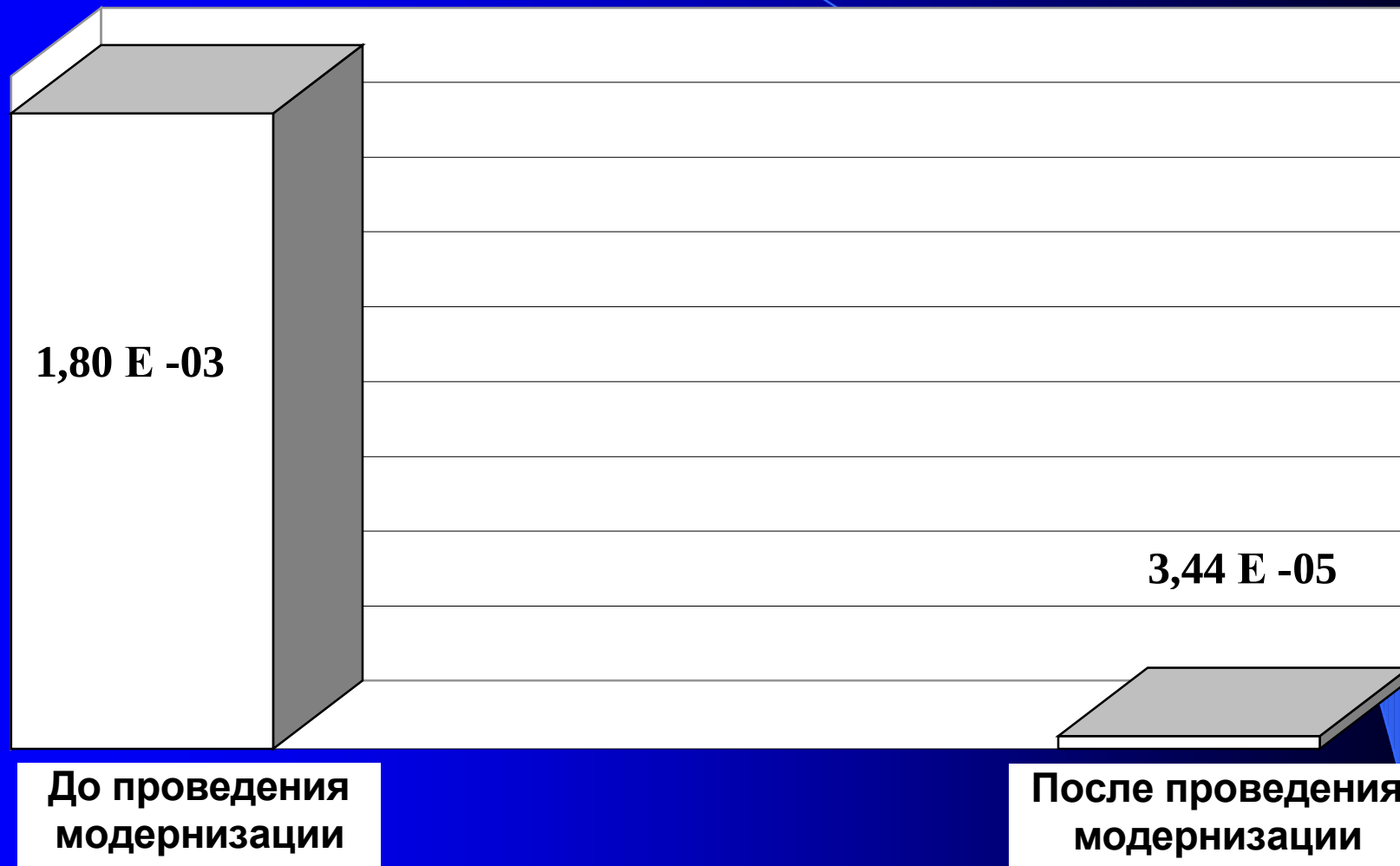
Продление срока эксплуатации – значительный внутренний источник финансирования развития

Программа «Вывод из эксплуатации – через продление срока эксплуатации (ПСЭ)»

Цель ПСЭ:

- ü Появление временного ресурса, достаточного для ввода замещающих энергомошностей взамен выводимых из эксплуатации;
- ü Аккумуляирование дополнительного дохода за продленный срок эксплуатации с последующим использованием для финансирования программы снятия с эксплуатации

*Результаты выполненной модернизации
энергоблоков первого поколения
Вероятность повреждения активной зоны*



Дополнительный эффект от продления ресурса энергоблоков АЭС

- Повышение уровня безопасности энергоблоков АЭС 1-го поколения, обеспечиваемое мероприятиями по модернизации в рамках подготовки к продленному сроку эксплуатации
- Обеспечение занятости персонала энергоблока с поэтапным решением социальных проблем

Возможные сценарии развития ядерных мощностей Словакии

1. **Продление** срока эксплуатации энергоблоков 1 и 2 АЭС Bohunice **без завершения** строительства 3,4 блоков АЭС Mochovce
2. **Продление** срока эксплуатации энергоблоков 1 и 2 АЭС Bohunice **и завершение** строительства 3,4 блоков АЭС Mochovce
3. **Без продления** срока эксплуатации энергоблоков 1 и 2 АЭС Bohunice **и без завершения** строительства 3,4 блоков АЭС Mochovce
4. **Завершение** строительства 3,4 блоков АЭС Mochovce **без продления** срока эксплуатации энергоблоков 1 и 2 АЭС Bohunice

*Благодарю Вас за внимание и
желаю успеха и процветания
атомной энергетике словацкой
республики!*

